

УТВЕРЖДАЮ:

Ректор федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
«Курский государственный аграрный университет
имени И.И. Иванова»

А. В. Мусьял

2026 г.



ОТЗЫВ

ведущей организации – федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова» на
диссертационную работу Фомина Дмитрия Игоревича
на тему «Инновационное развитие зернового производства на основе
цифровых технологий», представленную на соискание учёной степени
кандидата экономических наук
по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика
(3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК))

Актуальность темы диссертационного исследования. Для зерновой отрасли, отличающейся высокой капиталоемкостью и зависимостью от природных факторов, цифровая трансформация открывает возможности для повышения точности агротехнологических операций и оптимизации ресурсов. Производство зерна, будучи основой продовольственной безопасности, сегодня сталкивается с тем, что экстенсивный путь развития (распашка новых земель) исчерпал себя. Соответственно, на первый план выходит интенсивный рост за счет цифровых инструментов – от автопилотов на комбайнах до прогнозирования урожая на основе Big Data. Исследование того, как именно цифровые технологии трансформируют зерновое производство, позволяет выявить резервы отрасли и ускорить переход к сельскому хозяйству нового поколения.

Отечественные сельхозпроизводители все активнее интегрируют цифровые решения в свои рабочие процессы (речь идет об агродронах, сенсорах для сельхозтехники, элементах точного земледелия, системах на базе искусственного интеллекта и пр.). Применение этих инструментов способствует улучшению качества почвы, увеличению объемов собранного урожая, минимизации потерь при уборочной кампании и достижению иных позитивных эффектов. Ужесточение санкционной политики со стороны зарубежных государств создало препятствия для использования импортных цифровых продуктов. Ключевыми проблемами стали невозможность обновления зарубежного программного обеспечения и сложности с покупкой новых лицензий, что актуализировало потребность в

активизации разработки российских аналогов и в обеспечении их доступности для аграриев.

В связи с этим изучение инновационного потенциала цифровых решений и механизмов их интеграции в производственные циклы производства приобретает ключевое значение для обеспечения конкурентоспособности отрасли. Таким образом, актуальность представленной диссертационной работы не вызывает сомнения.

Достоверность и степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

В диссертационной работе Фомина Д.И. на тему: «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий» была поставлена цель – обосновать теоретические подходы и разработать практические рекомендации по совершенствованию инновационного развития зернового производства на основе внедрения цифровых технологий.

Оценка высокой степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании Фомина Д.И., подтверждается следующим:

- непротиворечивостью теоретических положений, выводов и рекомендаций автора теориям инновационного развития, процессного управления и теории согласованной экономики;

- использованием существенного объёма научных трудов и периодики по теме, критическим анализом и сопоставлением взглядов российских и зарубежных ученых;

- высокой репрезентативностью и корректным анализом большого массива статистики, обеспеченной за счет обширной эмпирической базы, включающей данные Росстата, Минсельхоза РФ и Минсельхоза Саратовской области.

Достоверность теоретико-методических положений и практических рекомендаций диссертации обеспечена за счет неуклонного следования диалектическому методу и корректного использования системного анализа. Это позволило детально проработать вопросы, связанные с инновационным развитием зернового производства на основе внедрения цифровых технологий.

Усилению положительного впечатления от диссертации способствуют чёткость её построения и логика изложения. Отличительной чертой работы является весомая аргументированность выводов, подкреплённая глубоким анализом теории и практики.

Всё вышесказанное позволяет заключить, что научные положения и рекомендации, изложенные в диссертации, являются достоверными и обоснованными.

Наиболее существенные научные результаты, полученные лично соискателем и определяющие научную новизну.

В соответствии с паспортом специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) получены следующие основные результаты:

1. Предложенная автором трактовка термина «инновационное развитие» в контексте зерновой отрасли в эпоху цифровизации. В исследовании убедительно обосновывается тезис о том, что данный процесс не может ограничиваться простой констатацией наличия передовых цифровых технологий. Соискатель предлагает рассматривать его как комплексный, многослойный процесс, охватывающий генерацию новаторских идей, их воплощение в конкретных цифровых продуктах (таких как системы дистанционного мониторинга, сетевые платформы, технологии «интернета вещей») и, что наиболее существенно, интеграцию этих разработок в повседневную деятельность аграрных производителей (стр. 24-25).

2. Классификация условий и факторов инновационного развития зернового хозяйства с учетом актуальных геополитических и макроэкономических обстоятельств. Значимость данного подхода заключается в том, что автор не просто перечисляет известные факторы, а конструирует упорядоченную систему, которая дает возможность разграничить внешнюю среду (условия) (стр. 31) и непосредственные катализаторы (факторы), воздействующие на внедрение цифровых инструментов (стр. 35). В противовес разрозненным подходам, присутствующим в некоторых научных трудах, диссертант создает целостную картину стимулов и препятствий, что представляет собой серьезный вклад как в теорию инновационной экономики, так и в практику управления агропромышленным комплексом.

3. Анализ трудностей, сдерживающих инновационное развитие зернового производства, который отличается градацией по управленческим уровням. Эта методика ценна не только с теоретической точки зрения, но и обладает значительной практической значимостью, так как позволяет соотнести выявленные проблемы с конкретными субъектами, принимающими управленческие решения. Диссертант аргументированно доказывает, что основные преграды для цифровой трансформации существуют не только на уровне отдельных предприятий, но и охватывают всю отрасль в целом (стр. 98).

4. Пакет прикладных мер, нацеленных на устранение препятствий для инновационного прогресса в зерновом производстве. Уникальность авторского замысла проявляется в его двухуровневой архитектуре и конкретной нацеленности рекомендаций. На мезоуровне исследователь предлагает вектор инфраструктурного содействия, новизна которого раскрывается в следующем: сформулированы организационно-экономические предпосылки для ускоренной цифровизации с учетом специфики Саратовской области; представлена логическая схема внедрения базовых цифровых технологий; создана экономико-

математическая модель для расстановки приоритетов среди задач поддержки отрасли на региональном уровне. На микроуровне диссертант обосновывает два ключевых вектора: приспособление цифровых инструментов к специфике бизнес-процессов конкретных аграрных компаний и подбор оптимального набора таких технологий. Научная новизна этого подхода дополнительно подкрепляется дифференциацией мер по внедрению цифровых решений в зависимости от исходного уровня технологической оснащенности хозяйства. Предложенный комплекс мер отличается прагматичностью и нацеленностью на реальное применение, что доказывается их успешным тестированием в условиях действующих сельхозпредприятий (стр. 105-122).

5. Методический инструментарий для оценки перспектив внедрения цифровых технологий в зерновое производство. Отличительной характеристикой этой методики, определяющей ее научную оригинальность, является тесная взаимосвязь оценочных процедур с ранее обоснованными направлениями адаптации цифровых продуктов и критериями выбора их оптимального набора. Благодаря этому методику можно воспринимать не как обособленный инструмент, а как составную часть целостной концепции цифровизации зерновой отрасли. Предложенный подход представляет собой завершённый, готовый к практическому использованию инструментарий, применимый как сельхозтоваропроизводителями при планировании инвестиций в цифровые решения, так и органами управления АПК в процессе оценки эффективности реализуемых программ поддержки (стр. 124-125).

Оценка содержания диссертационной работы.

Диссертационная работа и ее автореферат выполнены в соответствии с существующими требованиями. Диссертация имеет традиционную, логически выверенную структуру (введение, три главы, заключение, библиография и приложения), полностью соответствующую цели и задачам исследования. Объем работы составляет 159 страниц, текст сопровождается 36 рисунками, 30 таблицами и тремя приложениями. Список литературы включает 179 источников, что свидетельствует о всестороннем анализе рассматриваемой области.

Во введении логично обоснована актуальность темы диссертационной работы, показана степень изученности проблемы, определена цель, предмет, объект, задачи, научная новизна и практическая значимость исследования (стр. 3 – 13).

В первой главе «Теоретические подходы к исследованию инновационного развития зернового производства» автором уточнен понятийный аппарат исследования, систематизированы условия, влияющие на данный процесс, а также выделены стимулирующие и сдерживающие факторы. Определены базовые компоненты и ключевые направления инновационного развития, реализуемые посредством внедрения цифровых технологий. Особое внимание уделено

совершенствованию методики выявления проблем в этой сфере. Авторский подход к диагностике проблем инновационного развития зернового производства на основе цифровых технологий предполагает комбинирование экономико-статистических методов с методиками социальных опросов и интервьюирования. Применение данного подхода на мезо- и микроуровнях позволило структурировать оценочные критерии, что обеспечивает комплексность и глубину анализа (стр. 14 – 53).

Во второй главе «Современный уровень и востребованность цифровых технологий для инновационного развития зернового производства в Саратовской области» подробно охарактеризовано состояние зерновой отрасли в Приволжском федеральном округе и Саратовской области. На основе анализа динамики производственных и экономических показателей деятельности сельскохозяйственных организаций региона дана оценка текущему уровню использования цифровых технологий. В ходе исследования выявлены условия и предпосылки для активизации инновационных процессов в зерновом производстве Саратовской области, а также обобщен передовой опыт внедрения цифровых решений в субъектах ПФО. Ключевым результатом аналитической части стала систематизация проблем инновационного развития, дифференцированных по уровням: на мезоуровне выделены проблемы, связанные с динамикой освоения инноваций, а на микроуровне, посредством оценки востребованности цифровых технологий, сформулированы выводы о готовности сельхозтоваропроизводителей к их внедрению (стр. 54 – 98).

В третьей главе «Приоритетные направления инновационного развития зернового производства» подробно раскрыты направления совершенствования инфраструктурного обеспечения цифровизации, а также обоснованы надлежащие условия и этапы реализации этих процессов. Для микроуровня предложена логическая модель начальных этапов внедрения цифровых технологий в сельскохозяйственных предприятиях, дополненная условиями формирования цифровой среды применительно к аграрным предприятиям Саратовской области. На мезоуровне разработана экономико-математическая модель, позволяющая определять приоритет стратегических целей при выборе направлений инфраструктурной поддержки зернового производства. Практическую значимость представляют: направления адаптации цифровых технологий в разрезе цепочки бизнес-процессов (дифференцированные по уровню цифровой зрелости хозяйства); методика выбора оптимального состава цифровых технологий для внедрения в систему зернового производства, а также методика оценки ожидаемого экономического эффекта от их применения (стр. 99 – 133).

Все части диссертационного исследования находятся в тесной взаимосвязи и изложены в строгой логической последовательности. Сформулированные в заключительной части выводы и практические рекомендации являются

аргументированными и логически вытекают из содержания основной части работы.

Теоретическая и практическая значимость работы

Теоретическая значимость: полученные результаты развивают современные теоретические положения и методические основы инновационного развития зернового производства на основе цифровых технологий.

Практическая значимость результатов диссертационного исследования заключается в возможности использования разработанных направлений совершенствования инфраструктурного обеспечения внедрения цифровых технологий (на мезоуровне), а также на уровне сельскохозяйственного предприятия (на микроуровне).

Личный вклад соискателя в разработку научной проблемы, полнота авторских публикаций по диссертации.

Непосредственный вклад диссертанта выражается в проведении сбора и анализа эмпирических данных, изучении научной литературы и практических наработок, а также в написании и издании научных трудов и материалов конференций. Результаты исследования прошли практическую проверку (апробацию) на базе сельскохозяйственных организаций Саратовской области. Содержащиеся в диссертации выводы и практические предложения достаточно полно представлены в опубликованных работах соискателя.

Ключевые положения диссертационного исследования нашли свое применение в практической деятельности сельскохозяйственного предприятия, в частности рекомендации по адаптации цифровых технологий применительно к бизнес-процессам зернового производства, а также выбору оптимального состава цифровых технологий. Теоретические и практические разработки автора рекомендованы к использованию в проектной деятельности Министерства сельского хозяйства Саратовской области и учебном процессе ФГБОУ ВО Вавиловский университет, что подтверждено справками о внедрении результатов исследования.

Рекомендации по использованию результатов диссертационного исследования.

Результаты диссертационного исследования рекомендуются к использованию: органами государственного, регионального управления и местного самоуправления – при разработке направлений инфраструктурной поддержки; сельскохозяйственным организациям – при планировании внедрения цифровых технологий; аграрным вузам – в учебном процессе при изучении дисциплин экономического цикла.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации. Отмечая несомненные достоинства диссертационной работы Фомина Д.И., полагаем возможным высказать некоторые пожелания и уточнения:

1. Классификация типов развития в разделе 1.1 выиграла бы от дополнительных пояснений. Желательно показать связь между экстенсивным, интенсивным, устойчивым и инновационным типами, а также пояснить, могут ли они сочетаться в деятельности одного предприятия.

2. Теоретическая база исследования (рис. 26) включает три фундаментальные теории. Работа убедительно демонстрирует применение теорий процессного управления и согласованной экономики. В связи с этим возникает вопрос: в каких именно элементах предложенных направлений нашла отражение теория инновационного развития Й. Шумпетера?

3. Описывая механизмы распространения инноваций (с. 43-44), автор акцентирует внимание на административных и инфраструктурных центрах. В развитие данного тезиса хотелось бы уточнить, какую роль в этой системе играют аграрные университеты и с помощью каких конкретных инструментов (гранты, консультации, совместные проекты) выстраивается взаимодействие между перечисленными центрами и хозяйствами?

4. Вывод о необходимости создания условий для приобретения цифровой техники (раздел 3.1) является важным, но несколько общим. Раскрытие содержательной стороны этих условий (например, льготное кредитование, лизинг, субсидирование) усилило бы практическую значимость работы.

5. Визуализация процесса внедрения цифровых технологий (рис. 30) может быть дополнена практическим блоком – перечнем конкретных российских производителей и поставщиков, что сделало бы модель более ориентированной на реальный сектор.

6. В диссертации имеются неточности в оформлении ссылок на источники в списке литературы.

7. Требуют уточнения параметры регрессионной модели, представленной в таблице 22 на странице 114.

8. Целесообразно было бы использовать более актуальные данные 2023-2024 гг.

Данные замечания не носят принципиального характера, не опровергают ключевых выводов работы и не снижают её общей научной ценности, что позволяет сохранить положительную оценку диссертации Д.И. Фомина.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация Фомина Дмитрия Игоревича на тему «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий» является законченным научно-квалификационным трудом, посвященным актуальной проблематике. Итоги проведенного исследования свидетельствуют о решении важной научной задачи, имеющей существенное значение для развития экономики АПК: автором обоснованы теоретико-методологические подходы и предложены практические

рекомендации, направленные на стимулирование инновационных процессов в зерновом хозяйстве посредством внедрения цифровых решений.

Автореферат и публикации автора в полной мере отражают основное содержание диссертации и соответствуют предъявленным требованиям.

Диссертационная работа Фомина Дмитрия Игоревича на тему: «Инновационное развитие зернового производства на основе цифровых технологий» отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям и полностью соответствует критериям, установленным п. 9 Положения ВАК о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 №842, а ее автор, Фомин Дмитрий Игоревич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Отзыв подготовлен кафедрой бухгалтерского учета и финансов.

Диссертация, автореферат и отзыв обсуждены и одобрены на заседании кафедры бухгалтерского учета и финансов протокол №10 от 13 марта 2026г.

Заведующий кафедрой бухгалтерского
учета и финансов Курского ГАУ
кандидат экономических наук,
доцент



Елена Викторовна Скрипкина

«13» марта 2026 г.

Подпись <u>Е.В. Скрипкина</u>
Удостоверяю
Специалист ОК <u>Н.В. Скрипкина</u>
"13" <u>марта</u> 2026 г.

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Курский государственный аграрный университет имени И.И. Иванова"

Почтовый адрес: ул. Карла Маркса, д.70, Курск г., Россия, 305021

Телефоны: (4712) 53-13-30, (4712) 58-50-49

E-mail: kursksau@kursksau.ru

Официальный сайт организации <https://kursksau.ru/>